



Plan restrukturiranja  
Predstečajni postupak  
Mesoprera d.o.o.

Studen 2019.

## Sadržaj

1.	Uvod	2
2.	Postojanje prijetee nesposobnosti za plaćanje	3
3.	Izračun manjka likvidnih sredstava	7
4.	Mjere financijskoga restrukturiranja	9
5.	Mjere operativnoga restrukturiranja	10
6.	Plan poslovanja	12
7.	Planirana bilanca	14
8.	Analiza svih tražbina	15
9.	Ponuda vjerovnicima	16
10.	Opis pregovora s ključnim vjerovnicima	17
11.	Rok za dobrovoljno ispunjenje	18
12.	Planirani iznos troškova restrukturiranja	19
	Dodaci	20

## 1. Uvod

Društvo Mesoprerađa d.o.o. bavi se preradom svježeg mesa, te proizvodnjom suhomesnatih i polutrajnih proizvoda

Tvrtka je nastala na dugogodišnjoj tradiciji prerade mesa u Slatini.

U 2018. tvrtka je poslovala s gubitkom.

Problemi koji su prisutni duži niz godina, doveli su tvrtku u poziciju nužnog financijskog i operativnog restrukturiranja.

Tvrtka Mesoprerađa d.o.o. osnovana je 2005. godine izdvajanjem radne jedinice mesoprerađa iz tadašnje Farme Senkovic d.d. Sjedište društva je u Slatini, Industrijska 5. Upisani temeljni kapital tvrtke je 30.000,00 kuna. Proizvodni pogoni nalaze se u Slatini, a tradicija proizvodnje koju tvrtka baštini seže još na početke dvadesetog stoljeća.

Današnja se proizvodnja u tvrtki Mesoprerađa d.o.o. Slatina bazira na svježem svinjskom i junećem mesu, te na uži asortiman visokokvalitetnih suhomesnatih i polutrajnih proizvoda od kojih valja izdvojiti slatinski kulen, kulenovu seku slatinsku, slatinsku kobasicu, tlačenicu i sl.

Proizvodni pogon Mesoprerađe d.o.o. uvršten je u prvu kategoriju odobrenih objekata i nalazi se na SANCO listi (broj 2235), a isti udovoljava svim odredbama propisa o hrani, zaštiti okoliša i svim drugim pozitivnim propisima RH i EU. Rekonstruirani proizvodni pogoni i educirani zaposlenici omogućavaju provođenje odobrenih SSOP programa, HACCP i IFS standarda, a stalna primjena načela tradicionalnog i klasičnog tvrtka ističe u svom sloganu – TRADICIJA DELICIJA.

Posljednjih nekoliko godina, tvrtka je suočena sa pritiskom na cijene od strane trgovačkih lanaca kao glavnih kupaca, te s druge strane povećanjem troškova proizvodnje. Jednako tako već duže vrijeme postoje problemi s likvidnošću koji su do sada uspješno sanirani kroz povećanje zaduživanja. Sve to kumuliralo se nekoliko godina, da bi na kraju rezultiralo većim iznosom gubitka u 2018. godini.

U ožujku 2019. sudu je podnesen zahtjev za otvaranje postupka predstečajne nagodbe, te su nakon toga utvrđene tražbine vjerovnika u ukupnom iznosu 31,1 mil. Kn. Suočena s brojnim problemima u poslovanju, tvrtka je i prvu polovicu 2019. završila s ozbiljnim gubitkom od cca. 2 mil. Kn. U međuvremenu je tvrtka izradila analize tržišta i vlastitog asortimana, te je sukladno zaključcima krenula u izmjenu asortimana i podizanje prodajnih cijena. Efekt ovih akcija trebao bi se vidjeti u dolazećem razdoblju.

Tvrtka nužno treba svježem kapitalu, te sukladno tome neprestano traži strateškog partnera. Na žalost zbog loših rezultata i loše bilančne pozicije, pregovori s potencijalnim partnerima su otežani, odnosno pregovaračka pozicija sadašnjih vlasnika je vrlo slaba. Sukladno navedenom, a nakon svih napravljenih analiza bilo je nužno izraditi novi plan restrukturiranja koji sadrži i novi prijedlog vjerovnicima.

Tvrtka se i dalje nalazi u poziciji prijeteće nesposobnosti za plaćanje, te joj je nužno potrebno financijsko i operativno restrukturiranje koje je opisano u ovom dokumentu.



## 2. Postojanje prijetee nesposobnosti za plaćanje

Bilanca za 2016. i 2017. te stanje na 31.12.2018.

Mesoprerađa d.o.o.	2016.	2017.	2018.
<i>Nematerijalna imovina</i>	80.527	63.114	57.704
<i>Materijalna imovina</i>	22.579.482	20.975.026	25.135.149
<i>Dugotrajna financijska imovina</i>	0	0	0
<b>Ukupno dugotrajna imovina:</b>	<b>22.660.009</b>	<b>21.038.140</b>	<b>25.192.853</b>
<i>Zalihe</i>	2.962.618	2.777.566	2.388.424
<i>Potraživanja od kupaca</i>	2.258.542	6.141.567	2.178.542
<i>Ostala kratkoročna potraživanja</i>	310.141	333.562	320.112
<i>Novac</i>	221.113	216.105	114.945
<b>Ukupno kratkotrajna imovina:</b>	<b>5.752.414</b>	<b>9.468.800</b>	<b>5.002.023</b>
<i>Aktivna vremenska razgraničenja</i>	27.408	0	0
<b>UKUPNO AKTIVA</b>	<b>28.439.831</b>	<b>30.506.940</b>	<b>30.194.876</b>
<i>Temeljni kapital</i>	30.000	30.000	30.000
<i>Rezerve</i>	2.914.727	2.462.751	2.270.751
<i>Zadržana dobit/gubitak</i>	776.850	845.820	-2.203.214
<b>Kapital i rezerve</b>	<b>3.721.577</b>	<b>3.338.571</b>	<b>97.537</b>
<i>Dugoročni krediti i zajmovi</i>	11.784.321	10.599.671	10.890.515
<i>Ostale dugoročne obveze</i>	0	0	0
<b>Ukupno dugoročne obveze:</b>	<b>11.784.321</b>	<b>10.599.671</b>	<b>10.890.515</b>
<i>Obveze prema dobavljačima</i>	8.229.862	9.069.889	12.347.450
<i>Kratkoročni krediti i zajmovi</i>	3.537.996	4.266.591	4.367.909
<i>Obveze za predujmove</i>	0	0	0
<i>Ostale kratkoročne obveze</i>	1.166.075	3.232.218	2.491.465
<b>Ukupno kratkoročne obveze:</b>	<b>12.933.933</b>	<b>16.568.698</b>	<b>19.206.824</b>
<i>Pasivna vremenska razgraničenja</i>	0	0	0
<b>UKUPNO PASIVA</b>	<b>28.439.831</b>	<b>30.506.940</b>	<b>30.194.876</b>

## Činjenice i okolnosti iz kojih je proizlazašla prijetee nesposobnost za plaćanje

Ukupne obveze društva na kraju 2018. godine iznosile su oko 30 mHRK dok stanje novca iznosi 115 tis. HRK

Ukupna aktiva iznosila je 30,2 mHRK, od čega dugotrajna imovina čini čak 83,4%

- Materijalna imovina odnosi se najvećim dijelom na objekte i opremu za proizvodnju
- Gotovo na svim pokretninama i nekretninama upisana su založna prava.
- Kratkotrajna imovina bitno je smanjena u 2018. jer je tvrtka ubrzala naplatu potraživanja i tako pokušala ublažavati probleme s likvidnosti
- Kratkoročne obveze su povećane za dodatnih oko 2,8 mil. Kn, što je dodatno narušilo poziciju radnog kapitala koji je negativan čak 14 mil. kn
- Koeficijent tekuće likvidnosti već je duže vrijeme ispod minimalnih održivih razina i na kraju 2018. je bio 0,26
- Radni kapital je također negativan već nekoliko godina i to od 7 do 14 mil. kn

## 2. Postojanje prijetee nesposobnosti za plaćanje

Račun dobiti i gubitka za 2016., 2017. i 2018.

Mesoprerađa d.o.o.	2016.	2017.	2018.
<i>Prihod od prodaje</i>	31.706.372	33.376.528	33.159.697
<i>Ostali poslovni prihod</i>	4.771.577	125.887	186.107
<b>Ukupno poslovni prihod</b>	<b>36.477.949</b>	<b>33.502.415</b>	<b>33.345.804</b>
<i>Promjena vrijednosti zaliha</i>	692.837	77.620	398.085
<i>Materijalni troškovi</i>	28.183.207	26.181.541	28.586.147
<i>Troškovi osoblja</i>	4.816.376	4.319.615	4.801.769
<i>Ostali troškovi</i>	723.162	780.539	894.362
<i>Ostali poslovni rashodi</i>	466.949	347.207	322.218
<b>Poslovni rashodi (bez amortizacije)</b>	<b>34.882.531</b>	<b>31.706.522</b>	<b>35.002.581</b>
<b>EBITDA</b>	<b>1.595.418</b>	<b>1.795.893</b>	<b>-1.656.777</b>
Amortizacija	694.681	825.355	519.791
<b>EBIT</b>	<b>900.737</b>	<b>970.538</b>	<b>-2.176.568</b>
<i>Financijski prihodi</i>	4.766	3.949	107.735
<i>Financijski rashodi</i>	853.080	872.164	980.201
<b>Neto financijski rezultat</b>	<b>-848.314</b>	<b>-868.215</b>	<b>-872.466</b>
<b>Dobit/gubitak prije oporezivanja</b>	<b>52.423</b>	<b>102.323</b>	<b>-3.049.034</b>
Porez na dobit	27.772	33.353	0
<b>Dobit/gubitak tekućeg razdoblja</b>	<b>24.651</b>	<b>68.970</b>	<b>-3.049.034</b>
<b>EBITDA marža</b>	<b>4,37%</b>	<b>5,36%</b>	<b>-4,97%</b>

### Činjenice i okolnosti iz kojih je proizlašla prijetee nesposobnost za plaćanje

- Tvrtka posljednjih nekoliko godina bilježi stabilnu razinu prihoda od prodaje oko 31-33 mil. Kn godišnje
- Već u 2016. se može vidjeti da bi bez ostalih poslovnih prihoda koji se odnose na prihode od revalorizacije, rezultat bio negativan
- U 2017. troškovi su bili nešto niži u odnosu na realiziranu prodaju (veće marže) pa je rezultat bio pozitivan
- Tvrtka je u 2018. ostvarila gubitak u iznosu 3,1 mil. Kn i negativnu EBITDA od -1,7 mil. kn
- Financijski rashodi su u stalnom porastu i u 2018. iznose oko 1 mil. Kn
- Na sadašnjoj razini poslovanja troškovi su previsoki u odnosu na prihode, tvrtka ne ostvaruje dovoljno razlike u cijeni i treba operativno i financijsko restrukturiranje

## 2. Postojanje prijetee nesposobnosti za plaćanje

Račun dobiti i gubitka za prvih 6 mjeseci 2019.

Mesoprerađa d.o.o.	2018.	6/2019.
<i>Prihod od prodaje</i>	33.159.697	16.544.117
<i>Ostali poslovni prihod</i>	186.107	229.360
<b>Ukupno poslovni prihod</b>	<b>33.345.804</b>	<b>16.773.477</b>
<i>Promjena vrijednosti zaliha</i>	398.085	-267.874
<i>Materijalni troškovi</i>	28.586.147	14.881.956
<i>Troškovi osoblja</i>	4.801.769	2.427.504
<i>Ostali troškovi</i>	894.362	584.750
<i>Ostali poslovni rashodi</i>	322.218	415.441
<b>Poslovni rashodi (bez amortizacije)</b>	<b>35.002.581</b>	<b>18.041.777</b>
<b>EBITDA</b>	<b>-1.656.777</b>	<b>-1.268.300</b>
Amortizacija	519.791	250.000
<b>EBIT</b>	<b>-2.176.568</b>	<b>-1.518.300</b>
<i>Financijski prihodi</i>	107.735	0
<i>Financijski rashodi</i>	980.201	578.655
<b>Neto financijski rezultat</b>	<b>-872.466</b>	<b>-578.655</b>
<b>Dobit/gubitak prije oporezivanja</b>	<b>-3.049.034</b>	<b>-2.096.955</b>
Porez na dobit	0	0
<b>Dobit/gubitak tekućeg razdoblja</b>	<b>-3.049.034</b>	<b>-2.096.955</b>
<b>EBITDA marža</b>	<b>-4,97%</b>	<b>-7,56%</b>

Činjenice i okolnosti iz kojih proizlazi prijetee nesposobnost za plaćanje

- U prvih 6 mjeseci 2019. tvrtka je poslovala s gubitkom uzrokovanim između ostalog neriješenom situacijom oko PSN uslijed koje je otežano dolazila do sirovine za proizvodnju
- U tom periodu tvrtka je izradila detaljne analize tržišta i svog proizvodnog asortimana koje su pokazale nužnost izmjena u strukturi proizvodnog programa, kao i nužnost podizanja prodajnih cijena većine proizvoda
- Tijekom ljeta pokrenute su akcije sukladno zaključcima navedenih analiza, što bi očekivano trebalo rezultirati zaustavljanjem trenda gubitaka u dolazećem razdoblju
- Tvrtka aktivno pregovara s nekoliko potencijalnih strateških partnera, te se kroz pregovore došlo do rješenja koje bi strateški partner bio spreman podržati
- Predmetno rješenje je prezentirano ovim planom financijskog i operativnog restrukturiranja

## 2. Postojanje prijetće nespособnosti za plaćanje

### Zaključak

### Zaključak

Profitabilnost društva u posljednjih nekoliko godina nije bila dovoljna da podrži stabilno poslovanje i održanje tvrtke. Sve je kulminiralo u 2018. kada je društvo iscrpilo sve opcije za poboljšavanje likvidnosti i paralelno ostvarilo gubitak u iznosu 3,1 mil. Kn, uz negativan EBITDA od 1,7 mil. Kn.

Pokazatelji poslovanja društva na kraju 2018. ukazivali su na nužnost operativnog i financijskog restrukturiranja. Stupanj zaduženosti približio se gornjim granicama, koeficijent tekuće likvidnosti je 0,26, radni kapital je negativan 14 mil. Kn. EBITDA marža u 2018. je također negativna -5,13%.

Poslovanje u prvoj polovici 2019. godine je također bilo negativno, te su svi navedeni pokazatelji dodatno pogoršani. Tvrtka je ostvarila gubitak od čak 2 mil. Kn u prvih 6 mjeseci. Tek nakon provedenih ozbiljnih analiza i djelovanjem na promjenu strukture asortimana i podizanje cijena atraktivnih proizvoda, a koje je provedeno u rujnu, došlo je do zaustavljanja trenda gubitaka u listopadu i u poslovanju je ostvarena „pozitivna nula”.

Projekcija gubitka iz operativnog poslovanja do kraja 2019. godine penje se na razinu od oko 3 mil. Kn. Poduzetim mjerama operativnog restrukturiranja, uz provedbu dodatnih mjera operativnog i financijskog restrukturiranja za očekivati je da će tvrtka u 2020. ponovo poslovati s dobiti iz operativnog poslovanja, što je prikazano ovim planom.

Postizanje predstečajne nagodbe u ovom trenutku je praktički jedina opcija za nastavak poslovanja društva, te se ovo rješenje samim time nameće kao najpovoljniji ishod za sve vjerovnike i radnike. Predloženim rješenjem osigurava se nastavak poslovanja, zadržavanje svih (ili najvećeg broja) zaposlenih i namirenje vjerovnika u realno mogućim okvirima koji su svakako bolji u odnosu na procijenjenu eventualno moguću naplatu iz stečajnog postupka.

U pregovorima s ključnim vjerovnicima tvrtka je prikazala projekcije naplate u slučaju otvaranja stečaja. Prema navedenim projekcijama, očekivana naplata za neosigurane vjerovnike je oko 10% ukupnih tražbina u razdoblju od 2-3 godine. Za vjerovnika s razlučnim pravom, ta je vjerojatnost oko 25-30%, ali u dugotrajnom i skupom postupku prodaje imovine.

Upravo vođeni tim okvirima, kao i projiciranim očekivanim rezultatima tvrtke u budućnosti, vjerovnicima je ovim izmijenjenim planom predloženo rješenje koje ih stavlja u bolju poziciju u odnosu na scenarij stečaja, a istovremeno za tvrtku predstavlja teret koji realno može nositi.



### 3. Izračun manjka likvidnih sredstava

Izračun manjka likvidnih sredstava na dan priloženih financijskih izvještaja

#### Manjak likvidnosti na 31.12.2018

Potraživanje	Iznos	Dospjelo	Nedospjelo
Potraživanja od kupaca	2.178.542	1.144.470	1.034.072
Ostala potraživanja	179.413	179.413	0
Potraživanja od zaposlenika	106.682	106.682	0
Potraživanja od države	34.017	34.017	0
<b>UKUPNO POTRAŽIVANJA:</b>	<b>2.498.654</b>	<b>1.464.582</b>	<b>1.034.072</b>

Obveza	Iznos	Dospjelo	Nedospjelo
Obveze prema dobavljačima	12.347.450	9.029.942	3.317.508
Obveze za primljene pozajmice	3.928.189	1.228.189	2.700.000
Obveze prema financijskim institucijama	12.647.973	0	12.647.973
Obveze prema državi	682.264	682.264	0
Obveze prema radnicima	341.993	341.993	0
Ostale obveze	149.470	149.470	0
<b>UKUPNO OBVEZE:</b>	<b>30.097.339</b>	<b>11.431.858</b>	<b>18.665.481</b>

**Manjak likvidnosti** **-27.598.685** **-9.967.276** **-17.631.409**

#### Trenutni status obveza

Tvrtka je od otvaranja postupka PSN, sukladno zakonu plaćala samo novonastale obveze. U periodu od otvaranja postupka PSN do danas, nastalo je oko 2,1 mil. Kn novih obveza prema dobavljačima koje se trenutno servisiraju u okvirima rokova dospijeca.

#### Manjak likvidnih sredstava

Manjak likvidnih sredstava na 31.12.2018. bio je iskazan kao razlika obveza i likvidne imovine (brzo utržive / unovčive). Manjak je iznosio 27,6 milijuna kuna na 31.12.2018. od čega je 10 milijuna kuna dospjelo.

- Potraživanja od kupaca iznose 2,2 mil. kuna od čega je 1,2 mil. kuna dospjelo na 31.12.2018.
- Ostala potraživanja se odnose najvećim dijelom na potraživanja za naplatu po karticama
- Obveze prema financijskim institucijama odnose na OTP banku (12 mHRK), te leasing kuće (0,6 mHRK)
  - OTP banka ima razlučno pravo na svim nekretninama i većini pokretnina tvrtke
  - Leasing kuće (OTP leasing) imaju izlučna prava na objektima leasinga
- Obveze prema dobavljačima iznosile su 12,3 mil. Kn, te su se odnosile na 164 pravnih i fizičkih. 72 dobavljača ima potraživanje ispod 6.500 HRK, a ukupno potražuju 176 tis. HRK,
- Na dan 31.12.2018. dospjelo je 10 mil. Kn navedenih obveza



### 3. Izračun manjka likvidnih sredstava

Izračun trenutnog manjka likvidnih sredstava

#### Manjak likvidnosti na 30.06.2019.

Potraživanje	Iznos	Dospjelo	Nedospjelo
Potraživanja od kupaca	3.518.733	1.908.196	1.610.537
Ostala potraživanja	129.111	129.111	
Potraživanja od zaposlenika	86.950	86.950	
Potraživanja od države	22.723	22.723	
<b>UKUPNO POTRAŽIVANJA:</b>	<b>3.757.517</b>	<b>2.146.980</b>	<b>1.610.537</b>

Obveza	Iznos	Dospjelo	Nedospjelo
Obveze prema dobavljačima	16.167.676	15.136.772	1.030.904
Obveze za primljene pozajmice	3.856.233	3.856.233	
Obveze prema financijskim institucijama	11.608.496	3.340.328	8.268.168
Obveze prema državi	1.049.855	1.049.855	
Obveze prema radnicima	304.551	304.551	
Ostale obveze	150.000	150.000	
<b>UKUPNO OBVEZE:</b>	<b>33.136.811</b>	<b>23.837.739</b>	<b>9.299.072</b>

<b>Manjak likvidnosti</b>	<b>-29.379.294</b>	<b>-21.690.759</b>	<b>-7.688.535</b>
---------------------------	--------------------	--------------------	-------------------

#### Manjak likvidnih sredstava

Manjak likvidnih sredstava na 31.12.2018. bio je iskazan kao razlika obveza i likvidne imovine (brzo utržive / unovčive). Manjak je iznosio 27,6 milijuna kuna na 31.12.2018. od čega je 10 milijuna kuna dospjelo.

Na dan 30.06.2019. manjak likvidnosti je gotovo 2 mil. Kn veći. Nedostaje ukupno 29,4 mil. Kn, od čega je čak 21,7 mil. Kn dospjelo.

Upravo ova tablica pokazuje nužnost što bržeg postizanja nagodbe s vjerovnicima i nastavka provođenja operativnog restrukturiranja kako bi se društvu barem djelomično olakšao rad i stvorile pretpostavke za stvaranje pozitivnih rezultata koji će omogućiti kvalitetniju naplatu postojećim vjerovnicima u odnosu na onu koju bi ostvarili u slučaju otvaranja stečaja.

#### 4. Mjere financijskog restrukturiranja

Mjere financijskoga restrukturiranja i izračun njihovih učinaka na manjak likvidnih sredstava

##### Financijsko restrukturiranje

Kroz duži niz godina poslovanja društvo nije stvaralo dovoljno nove vrijednosti pa nije došlo do akumulacije vlastitog kapitala. Kapitalna struktura društva ukazuje na visoku zaduženost i slabu likvidnost. Mjere financijskog restrukturiranja usmjerene su na poboljšanje ova dva pokazatelja strukture bilance.

Mjere financijskog restrukturiranja, odnose se na postepenu dokapitalizaciju od strane strateškog partnera u iznosu 2.500.000,00 kuna u roku 180 dana od dana pravomoćnosti rješenja Trgovačkog suda u Bjelovaru o sklopljenom predstečajnom sporazumu, dugoročnu pozajmicu strateškog partnera kojom bi tijekom 2020. godine bila isplaćena OTP banka kao jedini vjerovnik grupe 3, te otpisa dijela obveza prema vjerovnicima Grupe I. i Grupe III.

Provođenjem ovih mjera stabilizirat će se kapitalna struktura društva, a razina duga svesti će se na razinu koju društvo realno može podmirivati iz svoje akumulacije. Normalizacija poslovanja Dužnika stabilizira slobodni novčani tok tijekom dostupan za postupnu namiru svih vjerovnika prikazano u tablici projekcije novčanog toka.

Mjere financijskog restrukturiranja obuhvaćaju sljedeće:

- Dokapitalizaciju društva od strane strateškog partnera, uplatom u novcu, u iznosu 2.500.000 kn, u roku 180 dana od dana pravomoćnosti rješenja Trgovačkog suda u Bjelovaru o sklopljenom predstečajnom sporazumu
- Grupa I – Otpis 75% iznosa priznatih tražbina, otplata ostatka duga u razdoblju 9 godina uključujući jednu godinu počeka u 32 jednake kvartalne rate, bez kamata, počevši od 31.03.2021. (ukupno 4.565.713 HRK); sa dospeljima ostalih rata 30.06., 30.09. i 31.12. za svaku godinu otplate
- Grupa II – Isplata punog iznosa duga (bez kamata), bez otpisa, jednokratno, najkasnije do 31.12.2020. godine
- Grupa III - Otpis 75% ukupnog trenutnog duga po svim osnovama, jednokratna otplata ostatka od 25% trenutnog duga po svim osnovama, financirana dugoročnom pozajmicom strateškog partnera najkasnije do 31.12.2020. godine

	2020.	2021.	2022.	2023.	2024.	2025.	2026.	2027.	2028.
Grupa 1	0	570.714	570.714	570.714	570.714	570.714	570.714	570.714	570.714
Grupa 2	289.715	0	0	0	0	0	0	0	0
Grupa 3	2.918.349	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>UKUPNO:</b>	<b>3.208.064</b>	<b>570.714</b>	<b>570.714</b>	<b>570.714</b>	<b>570.714</b>	<b>570.714</b>	<b>570.714</b>	<b>570.714</b>	<b>570.714</b>

## 5. Mjere operativnog restrukturiranja

### Operativno restrukturiranje

#### Mjere operativnog restrukturiranja 1.

Nekoliko posljednjih godina poslovanja pokazalo je da je društvo dosta ranjivo na promjene tržišnih kretanja. Društvo ima nedovoljno široku bazu kupaca što je ograničavalo rast prihoda, ali i društvo činilo puno ranjivijim na pritiske smanjenja prodajnih cijena. Zbog navedenog društvu je potrebno operativno restrukturiranje koje će biti usmjereno na sljedeće:

- Proširenje baze kupaca
- Prilagođavanje proizvodnog programa
- Korekcija cijena (usklađivanje s tržištem)
- Zatvaranje nedovoljno profitabilnih jedinica
- Ulaganje u opremu koja će podići efikasnost i profitabilnost proizvodnje

Ulazak strateškog partnera donijeti će društvu prijeko potrebna kapitalna sredstva, ali isto tako strateški partner će otvoriti dodatne kanale prodaje prema trgovačkim lancima s kojima društvo do sada nije radilo. Na taj način stvorit će se osnova za povećanje prihoda i društvu dati veći izbor kupaca, što bi trebalo ojačati pregovaračku poziciju društva u pregovorima s trgovačkim lancima.

Društvo je nedavno izradilo studiju tržišnih kretanja koja uključuje i preporuke za operativno restrukturiranje. Studijom je utvrđena potreba prilagođavanja proizvodnog programa, kao i korekcije cijena većine proizvoda. Studija je zorno prikazala kako je dobar dio proizvoda plasiran na tržište po cijenama koje su daleko niže od konkurencije, dok su proizvodi iste ili čak veće kvalitete. Vođeno podacima iz studije, društvo je u rujnu 2019. izašlo s novim cjenikom proizvoda gdje su pojedine cijene povećane od 10% do čak 40%.

Društvo također radi na povećanju udjela mesnih prerađevina u ukupnoj prodaji, odnosno smanjenju prodaje neprerađenog svježeg mesa s obzirom da su analize pokazale izrazito nisku profitabilnost ovog segmenta. Kombinacija izmjene proizvodnog programa i provedenog povećanja prodajnih cijena cijelog asortimana u perspektivi će dovesti do povećanja ukupne profitabilnosti, te bi u kombinaciji s ostalim mjerama financijskog i operativnog restrukturiranja trebala dovesti do održivog poslovanja u budućnosti.

Zatvaranje nedovoljno profitabilnih jedinica je većim djelom već provedeno, a odnosi se prije svega na zatvaranje nekoliko vlastitih maloprodaja koje svojim prometima nisu opravdavali troškove koje su stvarali. Uz to napravljene su i određene korekcije u proizvodnom procesu koje bi trebale dovesti do povećanja efikasnosti, što bi u kombinaciji s prilagođavanjem proizvodnog programa trebalo dovesti do veće profitabilnosti.

## 5. Mjere operativnog restrukturiranja

### Mjere operativnog restrukturiranja 2.

#### Operativno restrukturiranje

Zbog nedovoljne profitabilnosti društva u prošlosti, isto nije imalo priliku napraviti neka planirana ulaganja potrebna za podizanje profitabilnosti i poboljšanje kvalitete proizvoda i poslovanja. Ovim planom predviđeno je da se iz vlastite akumulacije i iz sredstava uplaćenih od strateškog partnera u sljedećih nekoliko godina izvrše ta ulaganja. Ulaganja se odnose na sljedeće:

- Izmjena ventilacije (isparivača) u komorama za zrenje što će smanjiti kaliranje proizvoda i tako dovesti do bitnih ušteda
- Kupnja jedne punilice za egalizirane proizvode, što će dovesti do otvaranja mogućnosti prodaje egaliziranih proizvoda koje najviše traži HORECA kanal
- Nabava automatskog separatora krvi u klaonici, što će dovesti društvo u poziciju da sakupljenu krv prodaje zainteresiranim kupcima. Trenutno se ta krv sakuplja i baca, za što društvo plaća zbrinjavanje. Ovime će se stavka troška pretvoriti u stavku prihoda.

Ukupna potrebna ulaganja procjenjuju se na 2 mil. Kn i plan je da se ista izvrše u sljedeće 3 godine iz vlastite akumulacije.

## 6. Plan poslovanja

Plan poslovanja za razdoblje do kraja tekuće i za pet sljedećih kalendarskih godina uz obrazloženje razloga za utvrđivanje svake pozicije plana

### Plan poslovanja

- Prikazani plan poslovanja Društva temelji se na do sada ostvarivanim rezultatima uz uključivanje pretpostavke provedbe financijskog i operativnog restrukturiranja
- Projekcija rezultata za 2019. bazirana je na realizaciji 1-9 mjesec i projekciji ostala 3 mjeseca
- U 2020. i dalje je planirano povećanje prihoda, ali i promjena strukture prodaje (svježe/prerađeno) bazirano na proširenju baze kupaca na ostale trgovačke lance što će dovesti do optimalnijeg korištenja kapaciteta
- Planirana EBITDA marža je relativno stabilna na razinama od oko 5% što je uobičajena EBITDA marža u mesnoj industriji gdje glavninu prihoda čini prodaja svježeg mesa (malo dodane vrijednosti)

Mesoprerađivač d.o.o. - plan poslovanja	2019.	2020.	2021.	2022.	2023.	2024.	2025.	2028.
Prihod od prodaje svježeg mesa	22.920.200	23.748.200	23.980.700	23.980.700	24.290.700	24.886.200	25.481.700	25.481.700
Prihod od prodaje prerađevina	10.185.000	12.477.500	13.320.000	14.850.000	15.565.000	15.745.000	16.345.000	16.345.000
Prihod od usluga klaonice	300.000	300.000	300.000	300.000	300.000	300.000	300.000	300.000
Prihod od prodaje trgovačke robe	400.000	450.000	500.000	500.000	500.000	500.000	500.000	500.000
Prihod od usluga prijevoza	80.000							
<b>Poslovni prihodi ukupno:</b>	<b>33.885.200</b>	<b>36.975.700</b>	<b>38.100.700</b>	<b>39.630.700</b>	<b>40.655.700</b>	<b>41.431.200</b>	<b>42.626.700</b>	<b>42.626.700</b>
Trošak sirovina (meso i dodaci)	23.971.000	24.668.400	24.591.900	24.930.200	25.454.800	26.102.700	26.873.600	26.873.600
Trošak ambalaže	712.950	873.425	932.400	1.039.500	1.089.550	1.102.150	1.144.150	1.144.150
Trošak režija	1.694.260	1.848.785	1.905.035	1.981.535	2.032.785	2.071.560	2.131.335	2.131.335
Troškovi održavanja	600.000	600.000	600.000	600.000	700.000	700.000	700.000	700.000
Trošak nabave prodane robe	340.000	382.500	425.000	425.000	425.000	425.000	425.000	425.000
Trošak radnika	5.300.000	5.100.000	5.100.000	5.304.000	5.516.160	5.736.806	5.966.279	5.966.279
Trošak usluga	1.016.556	1.109.271	1.143.021	1.188.921	1.219.671	1.242.936	1.278.801	1.278.801
Trošak najмова	520.000	450.000	520.000	520.000	520.000	520.000	520.000	520.000
Troškovi osiguranja	170.000	170.000	170.000	170.000	170.000	170.000	170.000	170.000
Ostali troškovi	1.016.556	1.109.271	1.143.021	1.188.921	1.219.671	1.242.936	1.278.801	1.278.801
<b>Poslovni rashod (bez amortizacije)</b>	<b>35.341.322</b>	<b>36.311.652</b>	<b>36.530.377</b>	<b>37.348.077</b>	<b>38.347.637</b>	<b>39.314.088</b>	<b>40.487.966</b>	<b>40.487.966</b>
<b>EBITDA</b>	<b>-1.456.122</b>	<b>664.048</b>	<b>1.570.323</b>	<b>2.282.623</b>	<b>2.308.063</b>	<b>2.117.112</b>	<b>2.138.734</b>	<b>2.138.734</b>
Amortizacija	896.668	898.147	898.147	998.147	917.927	867.716	867.716	867.716
<b>EBIT</b>	<b>-2.352.790</b>	<b>-234.099</b>	<b>672.176</b>	<b>1.284.476</b>	<b>1.390.136</b>	<b>1.249.396</b>	<b>1.271.018</b>	<b>1.271.018</b>
Financijski prihodi	13.697.139	8.755.047						
Financijski troškovi	1.200.000	165.000	165.000	148.500	132.000	110.000	82.500	0
<b>Rezultat prije poreza</b>	<b>10.144.349</b>	<b>8.355.948</b>	<b>507.176</b>	<b>1.135.976</b>	<b>1.258.136</b>	<b>1.139.396</b>	<b>1.188.518</b>	<b>1.271.018</b>
Porez na dobit	1.429.404	1.504.071	91.292	204.476	226.465	205.091	213.933	228.783
<b>Neto rezultat</b>	<b>8.714.945</b>	<b>6.851.878</b>	<b>415.885</b>	<b>931.501</b>	<b>1.031.672</b>	<b>934.305</b>	<b>974.585</b>	<b>1.042.235</b>

## 6. Plan poslovanja

Plan poslovanja za razdoblje do kraja tekuće i za dvije sljedeće kalendarske godine uz detaljno obrazloženje razloga za utvrđivanje svake pozicije plana

Mesoprerađa d.o.o. - Novčani tok	2019.	2020.	2021.	2022.	2023.	2024.	2028.
EBITDA	-1.456.122	664.048	1.570.323	2.282.623	2.308.063	2.117.112	2.138.734
Porez na dobit	-1.429.404	-1.504.071	-91.292	-204.476	-226.465	-205.091	-228.783
Promjena u neto obrtnom kapitalu	1.630.247	1.026.538	204.145	-31.806	-1.076.349	-742.359	0
Dokap strateškog. partnera	2.500.000						
Pozajmica strateškog partnera	0	3.000.000	0	-300.000	-300.000	-400.000	-500.000
Kapitalna ulaganja	0	0	-1.000.000	-1.000.000	0	0	0
<b>Slobodni novčani tok</b>	<b>1.244.721</b>	<b>3.186.515</b>	<b>683.176</b>	<b>746.341</b>	<b>705.250</b>	<b>769.662</b>	<b>1.409.951</b>
Otplata razred 1	0	0	570.714	570.714	570.714	570.714	570.714
Otplata razred 2	0	289.715	0	0	0	0	0
Otplata razred 3	0	2.918.349	0	0	0	0	0
Otplata razred 4	0	0	0	0	0	0	0
<b>Ukupno otplata</b>	<b>0</b>	<b>3.208.064</b>	<b>570.714</b>	<b>570.714</b>	<b>570.714</b>	<b>570.714</b>	<b>570.714</b>
Plaćene kamate	1.200.000	165.000	165.000	148.500	132.000	110.000	0
<b>Novčani tijek</b>	<b>44.721</b>	<b>-186.549</b>	<b>-52.538</b>	<b>27.127</b>	<b>2.536</b>	<b>88.948</b>	<b>839.237</b>
Novac na početku	114.945	288.289	101.740	49.202	76.329	78.864	1.064.226
Novac na kraju	288.289	101.740	49.202	76.329	78.864	167.812	1.903.462

### Slobodni novčani tijek

Društvo planira generirati oko 8,2 mil. kuna slobodnog novčanog tijeka od 2020. do kraja 2028. godine prije otplate tražbina, te s navedenim sredstvima otplatiti 6,1 mil. kuna tražbina i financirati neophodna ulaganja u opremanje u vrijednosti 2 mil. kn

- Očekuje se postepeni godišnji rast EBITDA u planiranom periodu, dok je planirana EBITDA marža relativno stabilna oko 5%
- U narednom razdoblju pretpostavljena je stopa poreza na dobit od 18%.
- Planiran je značajniji porast obrtnog kapitala u razdoblju do kraja 2019. godine što je uzrokovano prvenstveno otpisom i odgodom plaćanja većine obveza prema dobavljačima
- Društvo planira stanje novca od 1,9 milijuna kuna na kraju 2028. godine nakon otplate tražbina.

## 7. Planirana bilanca

Planirana bilanca na zadnji dan razdoblja za koje je sastavljen plan poslovanja

Mesoprerađa d.o.o. - Bilanca	31.12.2018.	Projekcija 2019.	2020.	2021.	2022.	2023.	2024.	2028.
<i>Nematerijalna imovina</i>	57.704	51.934	46.163	40.393	34.622	28.852	23.082	0
<i>Materijalna imovina</i>	25.135.149	24.244.252	23.351.875	23.459.499	23.467.123	22.554.966	21.693.021	18.245.239
<i>Dugotrajna financijska imovina</i>	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Ukupno dugotrajna imovina:</b>	<b>25.192.853</b>	<b>24.296.185</b>	<b>23.398.039</b>	<b>23.499.892</b>	<b>23.501.745</b>	<b>22.583.818</b>	<b>21.716.102</b>	<b>18.245.239</b>
<i>Zalihe</i>	2.388.424	2.179.182	2.242.582	2.298.308	2.329.925	2.545.480	2.691.000	3.839.086
<i>Potraživanja od kupaca</i>	2.178.542	3.388.520	3.455.673	3.560.813	3.635.844	3.871.971	3.983.769	4.179.088
<i>Ostala kratkoročna potraživanja</i>	320.112							
<i>Novac</i>	114.945	288.289	101.740	49.202	76.329	78.864	167.812	1.903.462
<b>Ukupno kratkotrajna imovina:</b>	<b>5.002.023</b>	<b>5.855.991</b>	<b>5.799.995</b>	<b>5.908.323</b>	<b>6.042.098</b>	<b>6.496.315</b>	<b>6.842.581</b>	<b>9.921.636</b>
<i>Aktivna vremenska razgraničenja</i>	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>UKUPNO AKTIVA</b>	<b>30.194.876</b>	<b>30.152.176</b>	<b>29.198.033</b>	<b>29.408.215</b>	<b>29.543.843</b>	<b>29.080.134</b>	<b>28.558.684</b>	<b>28.166.875</b>
<i>Temeljni kapital</i>	30.000	2.530.000	2.530.000	2.530.000	2.530.000	2.530.000	2.530.000	2.530.000
<i>Rezerve</i>	2.270.751	2.270.751	2.270.751	2.270.751	2.270.751	2.270.751	2.270.751	2.270.751
<i>Zadržana dobit/gubitak</i>	-2.203.214	6.511.731	13.363.608	13.779.493	14.710.993	15.742.665	16.676.969	20.710.610
<b>Kapital i rezerve</b>	<b>97.537</b>	<b>11.312.482</b>	<b>18.164.359</b>	<b>18.580.244</b>	<b>19.511.744</b>	<b>20.543.416</b>	<b>21.477.720</b>	<b>25.511.361</b>
<i>Dugoročni krediti i zajmovi</i>	10.890.515	11.673.396	3.000.000	3.000.000	2.700.000	2.400.000	2.000.000	0
<i>Ostale dugoročne obveze</i>	0	4.855.428	4.565.713	3.994.999	3.424.285	2.853.571	2.282.856	0
<b>Ukupno dugoročne obveze:</b>	<b>10.890.515</b>	<b>16.528.824</b>	<b>7.565.713</b>	<b>6.994.999</b>	<b>6.124.285</b>	<b>5.253.571</b>	<b>4.282.856</b>	<b>0</b>
<i>Obveze prema dobavljačima</i>	12.347.450	2.310.871	3.467.961	3.832.973	3.907.814	3.283.148	2.798.107	2.655.514
<i>Kratkoročni krediti i zajmovi</i>	4.367.909							
<i>Ostale kratkoročne obveze</i>	2.491.465							
<b>Ukupno kratkoročne obveze:</b>	<b>19.206.824</b>	<b>2.310.871</b>	<b>3.467.961</b>	<b>3.832.973</b>	<b>3.907.814</b>	<b>3.283.148</b>	<b>2.798.107</b>	<b>2.655.514</b>
<i>Pasivna vremenska razgraničenja</i>	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>UKUPNO PASIVA</b>	<b>30.194.876</b>	<b>30.152.176</b>	<b>29.198.033</b>	<b>29.408.215</b>	<b>29.543.843</b>	<b>29.080.134</b>	<b>28.558.684</b>	<b>28.166.875</b>
<i>Zaduženost</i>	99,68%	62,48%	37,79%	36,82%	33,96%	29,36%	24,79%	9,43%
<i>Likvidnost</i>	0,26	2,53	1,67	1,54	1,55	1,98	2,45	3,74
<i>Radni kapital</i>	-14.204.801	3.545.120	2.332.033	2.075.351	2.134.284	3.213.168	4.044.474	7.266.122

### Planirana bilanca na 31.12.2028.

Projekcije obveza prema dobavljačima i potraživanja od kupaca rađene su na bazi plaćanja i naplate 30-60 dana.

Kroz razdoblje od sljedećih 5 godina planirane su nove investicije u vrijednosti 2 mil. Kn.

Planirana je dokapitalizacija od strane strateškog partnera u iznosu 2,5 mil. Kn, te dugoročna pozajmica u iznosu 3 mil. Kn u 2020. koja će biti vraćena sukcesivno do kraja 2028.

Uprava društva smatra da sa sadašnjom razinom opreme, uz provođenje mjera operativnog restrukturiranja, ulazak strateškog partnera i provođenje predviđenog financijskog restrukturiranja, mogu biti ostvareni svi poslovni ciljevi definirani ovim planom poslovanja.



## 8. Analiza svih tražbina

Analiza svih tražbina prema visini i vrsti (tražbine radnika i prijašnjih dužnikovih radnika, izlučna prava, razlučna prava, tražbine za koje se vodi postupak, neosigurane tražbine i druge tražbine)

Grupe vjerovnika		Iznos	Udio
Grupa 1	Vjerovnici s neosiguranim tražbinama iznad 10.000 kn	18.262.851	58,81%
Grupa 2	Mali vjerovnici do 10.000 kn	289.715	0,93%
Grupa 3	Banka (razlučno pravo)	11.673.396	37,59%
Grupa 4	Izlučno pravo	826.883	2,66%
<b>UKUPNO:</b>		<b>31.052.845</b>	<b>100,00%</b>

### Pregled ukupnih tražbina Dužnika

Ukupne tražbine Dužnika u iznosu od 31,1 milijuna kuna razvrstane su u četiri grupe:

- I. grupa – Vjerovnici s neosiguranim tražbinama iznad 10.000 kn u iznosu od 18,2 milijuna kuna predstavljaju 58,81% u ukupnom dugu Dužnika;
- II. grupa – Mali vjerovnici do 10.000 kn u iznosu od 0,3 milijuna kuna predstavljaju 0,93% u ukupnom dugu Dužnika;
- III. grupa – Banka (razlučno pravo) s tražbinama ukupnom u iznosu od 11,7 milijuna kuna predstavljaju 37,59% u ukupnom dugu Dužnika;
- IV. Grupa - Izlučni vjerovnici s tražbinama u iznosu od 827 tisuća kuna predstavljaju 2,66% u ukupnom dugu Dužnika.

### Tražbine za koje se vodi postupak

Pregled tražbina za koje se vodi postupak dostavljen je kao prilog prijedlogu za pokretanje Predstečajnog postupka.

### Napomena:

Pregled svih pojedinačnih tražbina prema visini i vrsti prikazan je u Dodacima ovog Plana restrukturiranja

- I. Grupa – Dodatak I
- II. Grupa – Dodatak II
- III. Grupa - Dodatak III
- IV. Grupa – Dodatak IV

#### Vjerovnici o čijim pravom se odlučuje u Predstečajnom postupku

Predmet ovog Plana restrukturiranja i Predstečajne nagodbe su isključivo vjerovnici grupa I., II. i III.

Grupa IV. – Izlučno pravo prikazana je samo radi bolje preglednosti. Na njihova potraživanja predmetni postupak nije od utjecaja.

## 9. Ponuda vjerovnicima – Grupa I, Grupa II i Grupa III

### NAPOMENA:

U slučaju da neka od osporenih tražbina bude naknadnim sudskim procesom potvrđena, ista će se podmiriti na jednaki način kao i ostale tražbine prve grupe.

## Ponude Dužnika vjerovnicima

Vjerovnici Dužnika razvrstani su u četiri grupe. Predmet Predstečajnog postupka su samo vjerovnici grupa I. do III.

Ukupne tražbine vjerovnika I., II. i III. Grupe iznose 30,2 milijuna kuna.

Ukupne tražbine vjerovnika I. Grupe vjerovnici s neosiguranim tražbinama iznad 10.000 kn iznose 18,3 milijuna kuna.

### **Vjerovnicima I. Grupe –vjerovnici s neosiguranim tražbinama iznad 10.000 kn se ovim planom nudi:**

- Otpis 75% iznosa priznatih tražbina
- Otplate ostatka duga u razdoblju 9 godina uključujući jednu godinu počeka u 32 jednake kvartalnih rate, bez kamata, počevši s prvom ratom koja dospijeva 31.03.2021. sa dospijećima ostalih rata 30.06., 30.09. i 31.12. za svaku godinu otplate (ukupno 4.565.713 HRK);
- Otpis svih kamata dospjelih do otvaranja predstečajnog postupka;

Ukupne tražbine vjerovnika II. Grupe – Mali vjerovnici do 10.000 kn iznose 0,3 milijuna kuna.

### **Vjerovnicima II. Grupe – Mali vjerovnici do 10.000 kn se ovim planom nudi:**

- Isplata punog iznosa duga (bez kamata), bez otpisa, jednokratno, najkasnije do 31.12.2020. godine
- Otpis svih kamata dospjelih do otvaranja predstečajnog postupka;

Ukupne tražbine vjerovnika III. Grupe – Banka (razlučno pravo) iznose 11,7 milijuna kuna.

### **Vjerovnicima III. Grupe – Banka (razlučno pravo) se ovim planom nudi:**

- Otpis 75% ukupnog trenutnog duga po svim osnovama
- Otplate ostatka od 25% trenutnog duga po svim osnovama, financirana uplatom strateškog partnera jednokratno, najkasnije do 31.12.2020. godine

Predstečajni postupak nad Dužnikom ne utječe na tražbine izlučnih vjerovnika, tražbine Grupe IV.

## **10. Opis pregovora s ključnim vjerovnicima**

### **Upoznavanje vjerovnika sa situacijom Dužnika**

Dužnik je upoznao ključne vjerovnike sa trenutnim stanjem u tvrtki i sa namjerom predaje izmijenjenog plana restrukturiranja. Vjerovnicima su prikazani izračuni eventualne mogućnosti naplate u slučaju otvaranja stečaja nad dužnikom. Prema predmetnim izračunima, potencijal naplate neosiguranih vjerovnika kroz eventualni stečajni postupak kreće se negdje oko 10% vrijednosti potraživanja pa je jasno da predloženi izmijenjeni plan restrukturiranja i dalje predstavlja bolju opciju za vjerovnike.

## **11. Rok za dobrovoljno ispunjenje**

### **Rok za dobrovoljno ispunjenje**

Potraživanja I. grupe vjerovnika – vjerovnici s neosiguranim tražbinama, podmiriti će se kvartalnim isplatama u roku od 9 godina počevši od 31.03.2020.

Potraživanja II. grupe vjerovnika – Mali vjerovnici do 10.000 kn , podmiriti će se najkasnije do 31.12.2020.

Potraživanja III. grupe vjerovnika – Banka (razlučno pravo), podmiriti će se najkasnije do 31.12.2020.

## **12. Planirani iznos troškova restrukturiranja**

### **Planirani iznos troškova restrukturiranja**

Ukupni predvidivi troškovi restrukturiranja Dužnika procjenjuju se na ukupno cca. 300 tisuća kuna ovisno o uslugama i vremenu u vezi s provedbom predstečajnog postupka.

Takvi troškovi mogu uključivati:

- Konzultantske usluge;
- Odvjetničke usluge;
- Administrativne troškove pokretanja i provedbe predstečajnog postupka;
- Nagradu i naknadu za predstečajnog povjerenika ukoliko sud imenovanje povjerenika bude smatrao potrebnim;
- Stručnjake u poljima financijskog kontrolinga i menadžera za implementaciju mjera restrukturiranja;
- Ostale povezane troškove.

## **Dodaci**

Dodatak 1 – grupa I.	21
Dodatak 2 – grupa II.	23
Dodatak 3 – grupa III.	26
Dodatak 4 – grupa IV.	27

# Dodatak 1 - grupa I. (1/2)

## Vjerovnici s neosiguranim tražbinama iznad 10.000 kn

R. br.	Vjerovnik (ime i prezime / tvrtka ili naziv)	Iznos	Otpis 75%	Otplata na 1+8 godina
1	ŽITO d.o.o. za proizvodnju i trgovinu	4.039.990	3.029.992	1.009.997
2	SAJKO T.D. doo	2.724.692	2.043.519	681.173
3	BOMI-max doo	2.376.528	1.782.396	594.132
4	KRNJAK doo	1.099.888	824.916	274.972
5	KOLESARIĆ SVINJOGOJSTVO, VL.MARICA	903.290	677.468	225.823
6	MINISTARSTVO FINACIJA - POREZNA UPRAVA	718.219	538.664	179.555
7	AGRONOM doo	679.492	509.619	169.873
8	KOLESARIĆ POLJ. GOSP., VL.MIRO KOLESARIĆ	629.453	472.090	157.363
9	OSILOVAC d.o.o. za poljoprivrednu proizvodnju	437.449	328.087	109.362
10	SATO doo	356.906	267.679	89.226
11	EUROINSPEKT-OSIJEK d.o.o.	302.538	226.904	75.635
12	GLOBAL MEAT Kft	274.175	205.631	68.544
13	KRAJČINE	253.527	190.146	63.382
14	COSMOSOL d.o.o.	249.809	187.357	62.452
15	POLJODAR d.o.o.	221.228	165.921	55.307
16	NJIVE d.o.o. za poljodjelsku proizvodnju	164.322	123.241	41.080
17	INA-INDUSTRIJA NAFTE, d.d.	159.070	119.302	39.767
18	GORAN FRIDRIH, OPG	157.068	117.801	39.267
19	JOSIP VUKELIĆ, OPG	156.800	117.600	39.200
20	ROS - VRBOVEC	142.574	106.931	35.644
21	MINISTARSTVO POLJOPRIVREDE	142.280	106.710	35.570
22	SOLDUS d.o.o. za proizvodnju, trgovinu i usluge	136.605	102.454	34.151
23	KOMRAD	129.538	97.154	32.385
24	PREMIUM MEAT KFT.	95.425	71.569	23.856
25	HEP - Opskrba d.o.o.	95.329	71.497	23.832
26	INSTRUVET doo	93.258	69.943	23.314
27	HEP-PLIN d.o.o. za distribuciju i opskrbu plinom	87.329	65.497	21.832
28	FLEKSO PLAST doo	84.836	63.627	21.209
29	TAMES TRADE doo	84.666	63.500	21.167
30	RIGETA doo	82.696	62.022	20.674
31	VALIPILE	81.042	60.781	20.260
32	REPROMATERIJAL	79.227	59.420	19.807
33	UNIQA osiguranje d.d.	74.218	55.663	18.554
34	KUZMA, VL. VEDRAN KUZMANOVIĆ	66.605	49.954	16.651
35	FARMA LIPINE d. o. o.	62.693	47.020	15.673
36	VIGNI TRGOVINA d.o.o.	55.449	41.587	13.862



## Dodatak 1 - grupa I. (2/2)

### Vjervnici s neosiguranim tražbinama

R. br.	Vjervnik (ime i prezime / tvrtka ili naziv)	Iznos	Otpis 75%	Otplata na 1+8 godina
37	EUROPAK	53.440	40.080	13.360
38	DEZINSEKCIJA d.o.o.	52.500	39.375	13.125
39	HOČEVAR D.O.O.	38.812	29.109	9.703
40	AGROPROTEINKA d.d.	37.405	28.054	9.351
41	REKO doo	33.860	25.395	8.465
42	MKZ doo	28.767	21.575	7.192
43	FUČAK d. o. o.	28.373	21.280	7.093
44	KRAS d.o.o.	27.393	20.545	6.848
45	ZAGREBINSPEKT d.o.o. za kontrolu i inženjering	25.644	19.233	6.411
46	HEP-Operator distribucijskog sustava d.o.o.	27.640	20.730	6.910
47	SMARTER d.o.o. za savjetovanje i usluge	25.000	18.750	6.250
48	VAGE PRIBUDIĆ d.o.o.	23.469	17.602	5.867
49	VETERINARSKI ZAVOD VINKOVCI	21.553	16.165	5.388
50	GRBIĆ d. o. o.	21.515	16.136	5.379
51	VULKAL d.o.o. za proizvodnju, trgovinu i usluge	20.485	15.364	5.121
52	Hrvatski Telekom d.d.	20.432	15.324	5.108
53	AUTODIJELOVI, VL. JOSIP BARIŠIĆ	19.975	14.981	4.994
54	STANIĆ doo	17.843	13.382	4.461
55	MLINAR pekarska industrija d.d.	17.525	13.144	4.381
56	PEKARNA TENA, VL.SANJA BOŽINOSKI	17.358	13.018	4.339
57	GRAD SLATINA	16.952	12.714	4.238
58	MIRKO HOLEŠ d.o.o.	16.598	12.448	4.149
59	MARINADA doo	15.580	11.685	3.895
60	EUROINSPEKT-AGROINSPEKT doo	15.188	11.391	3.797
61	ELEKTROMONTAŽA, VL. STJEPAN KENJERIĆ	14.624	10.968	3.656
62	ZAVOD ZA JAVNO ZDRAVSTVO SVETI ROK	14.087	10.565	3.522
63	MDK - MESO D.O.O.	13.239	9.929	3.310
64	MSCO d.o.o. za proizvodnju, prijevoz i trgovinu	13.026	9.769	3.256
65	INFOSS, VL.SINIŠA SUDEC	12.283	9.212	3.071
66	REMES d.o.o.	11.755	8.816	2.939
67	KARTON PLAY j.d.o.o	10.528	7.896	2.632
68	OPG ČUNKO ANICA	10.490	7.868	2.623
69	TISKARA HORVAT doo	10.419	7.814	2.605
70	FERENC SALAI, OPG	10.313	7.734	2.578
71	TAHOGRAPH SERVIS doo	10.293	7.719	2.573
72	CHILI PRODUKT KFT	10.279	7.709	2.570
		<b>18.262.851</b>	<b>13.697.139</b>	<b>4.565.713</b>

**Dodatak 2 - grupa II. (1/3)**  
**Mali vjerovnici do 10.000 kn**

R. br.	Vjerovnik (ime i prezime / tvrtka ili naziv)	Iznos	Otplata do 31.12.2020.
1	Editel Adria d.o.o. za računalne djelatnosti	9.827,	9.827,
2	SLATINA KOM	9.129,	9.129,
3	VATROGASNA ZAJEDNICA GRADA SLATINA	8.996,	8.996,
4	NEDJELJKO MIHALJ, OPG	8.845,	8.845,
5	KTC d.d.	8.526,	8.526,
6	GUMIX ELASTOR d.o.o.	8.493,	8.493,
7	STIPE MIHALJ	8.208,	8.208,
8	VAMAT doo	7.430,	7.430,
9	FRIGOMEHANIKA doo	7.425,	7.425,
10	INFORMATIVNI CENTAR VIROVITICA doo	6.935,	6.935,
11	BRANKO KRIŽAN	6.740,	6.740,
12	GS1 CROATIA	6.680,	6.680,
13	MIROSLAV KLEMENT, OPG	6.500,	6.500,
14	Plamelko d.o.o. za inženjering, proizvodnju i usluge	6.500,	6.500,
15	OPG PRAŠNJAK KRUNOSLAV	6.500,	6.500,
16	OPG ŽIGMUNDIĆ DALIBOR	6.500,	6.500,
17	KONTA doo	6.293,	6.293,
18	TURBO-COMMERCE doo	6.289,	6.289,
19	REVIDA d.o.o.	6.250,	6.250,
20	TRSTENJAČKI-TRGOVINA I USLUGE doo	6.182,	6.182,
21	MATICA UMIROVLJENIKA UDRUGA D.MIHOLIAC	6.072,	6.072,
22	MESNICA PRELEC d.o.o.	6.029,	6.029,
23	ELMAT, VL. DARKO MACINGER	6.022,	6.022,
24	MESSER CROATIA PLIN d.o.o.	5.965,	5.965,
25	TOMIĆ TOMISLAV	5.702,	5.702,
26	MARIO KORDI, OPG	5.597,	5.597,
27	CANABIS doo	5.558,	5.558,
28	JURLINA, VL. BRANKO JURLINA	5.500,	5.500,
29	INTER CARS d.o.o. za trgovinu i usluge	5.061,	5.061,
30	KOMUNALIJE - PLIN doo	4.945,	4.945,
31	AURORA, VL. IGOR JAGARINEC	4.600,	4.600,
32	DOMINIK ŠTEGER, OPG	4.457,	4.457,
33	HELANA-PAK doo	4.264,	4.264,

**Dodatak 2 - grupa II. (2/3)**  
**Mali vjerovnici do 10.000 kn**

R. br.	Vjerovnik (ime i prezime / tvrtka ili naziv)	Iznos	Otplata do 31.12.2020.
34	MARKEL d.o.o.	4.062	4.062
35	FRIGO - LO vl.Lončarić Zoran	3.756	3.756
36	Saponia d.d.	3.506	3.506
37	PETRUZALEK doo	3.437	3.437
38	PLIN VTC doo	3.419	3.419
39	VIŠNJA doo	3.066	3.066
40	ŠKOJO d.o.o.za proizvodnju,trgovinu i usluge	3.007	3.007
41	ELIPS doo	2.700	2.700
42	IVONA BARIĆ, OPG	2.625	2.625
43	NETEX, VL.SAŠA KNEŽEVIĆ	2.464	2.464
44	HP - Hrvatska pošta d.d.	2.349	2.349
45	KUFNER doo	2.286	2.286
46	PPO STOČARSTVO d.o.o.	2.045	2.045
47	MISTRAL doo	1.890	1.890
48	MUSTAČ COMMERCE d.o.o.	1.756	1.756
49	INTER-DEKOR, VL. BRANKO BAJT	1.750	1.750
50	ŠPORT - SHOP, VL.ZRINKA JAGIĆ	1.750	1.750
51	ALTRAD LIMEX doo	1.688	1.688
52	ŠVENDA-TARMANN CHEMIE doo	1.484	1.484
53	Hrvatska radiotelevizija	1.284	1.284
54	BRIIT d.o.o.	1.255	1.255
55	VARKOM d.d.	1.228	1.228
56	SERVIS PLUS, VL. MIŠKO ZRNIĆ	1.200	1.200
57	ROYAL TRANSPORT doo	1.051	1.051
58	NAŠIČKI VODOVOD doo	980	980
59	MEDINCI, VL. LJILJANA JAJIĆ	852	852
60	Gradsko komunalno poduzeće KOMUNALAC doo	832	832
61	POSLOVNI PARK VIROVITICA d.o.o.	813	813
62	DS Smith Belišće Croatia doo	793	793
63	ALFA INSPEKT d.o.o.	750	750
64	ŽITAR doo	699	699
65	CALCO vl.D.Milković,D.Jovanić	663	663
66	HEP ODS ELEKTRA KOPRIVNICA	632	632

**Dodatak 2 - grupa II. (3/3)**  
**Mali vjerovnici do 10.000 kn**

R. br.	Vjerovnik (ime i prezime / tvrtka ili naziv)	Iznos	Otplata do 31.12.2020.
67	Eco Chem d.o.o. za trgovinu i usluge	615	615
68	PINTA, VL.MARIO MAJAČIĆ	600	600
69	PHOENIX d.o.o.	581	581
70	GRAD VIROVITICA	574	574
71	NAŠIČKI PARK doo	552	552
72	HRVATSKI VETERINARSKI INSTITUT	525	525
73	SPEC.AMBALAŽ. PROGRAM D.O.O.	525	525
74	VODOMETAL d.o.o. za trgovinu i usluge	450	450
75	JAVNI BILJEŽNIK, SANDRA NAUMOVSKA	448	448
76	ELEKTROMECHANIKA I. i N. Bingula	444	444
77	KOMUNALNE USLUGE ĐURĐEVAC d.o.o.	443	443
78	MIHOLJAČKI VODOVOD doo	408	408
79	GRAD VARAŽDIN	405	405
80	ČISTOĆA d.o.o.	291	291
81	VODA D.O.O.	285	285
82	VIRKOM d.o.o.	273	273
83	HARAMUSTEK doo	269	269
84	PAPUK d.o.o. - komun.	253	253
85	ANETA, VL.SNEŽANA DROPULJA	234	234
86	Univerzal plus d.o.o. za proizvodnju i trgovinu	230	230
87	Pekarski obrt MIK-PEK	230	230
88	GRAD NAŠICE	184	184
89	DRAVA KOM d.o.o.	158	158
90	DOROSLOV d.o.o.	156	156
91	VETERINARSKA STANICA SLATINA d.o.o.	150	150
92	HRVATSKE AUTOCESTE d.o.o.	122	122
93	FINANCIJSKA AGENCIJA	63	63
94	PIŠKORNICA-SANAC.ODLAG. d.o.o.	59	59
95	MAJDAK-PROMET doo	53	53
96	PBZ d.d. Podružnica Osijek	29	29
97	PANONA " KNJIŽARA SLATINKA "	15	15
		<b>289.715</b>	<b>289.715</b>

**Dodatak 3 - grupa III.**  
**Banke**

R. br.	Vjerovnik (ime i prezime / tvrtka ili naziv)	Priznata tražbina	Otpis 75%	25% otplata do 31.12.2020.
1	OTP BANKA D.D.	11.673.396	8.755.047	2.918.349

**Dodatak 4 - grupa IV.**  
**Izlučni vjerovnici**

R. br.	Vjerovnik (ime i prezime / tvrtka ili naziv)	Priznata tražbina
1.	OTP LEASING D.D.	826.883

---

Goran Kovač, direktor

Mesoprerađivač d.o.o.

Studenj 2019.

